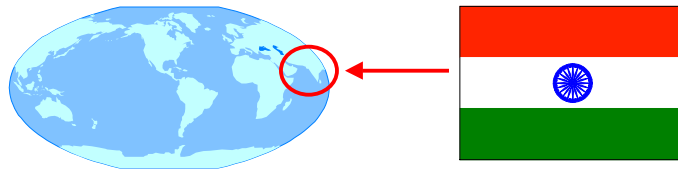


Gestion de la production HEC Lausanne



Cas « Apparel Exports and the Indian Economy »

Gérard Métrailler Jr.

Gestion de la production - HEC Lausanne

© 1998 Gérard Métrailler Jr.

Cause des longs délais

- Chargement: 45 - 60 jours
- Tissage: 30 jours
- Inspection et emballage: 15 - 21 jours
- Traitement: 15 - 20 jours
- Maillage: 15 jours
- « Port »: 8 - 15 jours
- Obtention du fil: 7 jours
- Fin / inspection: 4 jours

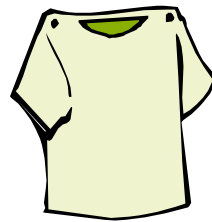


Gestion de la production - HEC Lausanne

© 1998 Gérard Métrailler Jr.

Cause des longs délais (2)

- La non-cohérence entre les différentes parties de la chaîne de production
- Les problèmes de douanes / ports
- La législation en vigueur
 - Une grande quantité de petites entreprises
- Les problèmes de quotas
- Le système de télécommunication



Gestion de la production - HEC Lausanne

© 1998 Gérard Métrailler Jr.

Liens entre les délais et les stocks de production

- Estimation d'une diminution de 60 jours dans le cas de stocks de production
- Ne pas avoir de stocks n'est pas forcément égal à de longs délais (JIT)
- Problème des stocks à cause de la forte saisonnalité de la demande et des phénomènes de mode



Gestion de la production - HEC Lausanne

© 1998 Gérard Métrailler Jr.

Pas de conservation de stocks des entreprise

- Les stocks sont une source de coûts supplémentaire
- Stockage des éléments difficiles à obtenir est très utile (fermetures éclairées, ...)
- Mettre en place de la différenciation au plus tard afin de permettre des stocks de matière première
- Les stocks sont quasi-nécessaires dans la solution « small-scale »

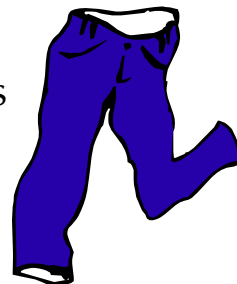


Gestion de la production - HEC Lausanne

© 1998 Gérard Métrailler Jr.

Recommandations au gouvernement indien

- Changement de la législation en vigueur pour permettre aux entreprise de s'organiser différemment
- Changer la politique de douanes
- Changer le système bancaire
- Augmenter la capacité et la vitesse de traitement des ports
- Système de télécommunications efficaces



Gestion de la production - HEC Lausanne

© 1998 Gérard Métrailler Jr.

Recommandations aux autres intervenants

- Se regrouper et s'organiser afin de pouvoir mieux réagir à la demande et travailler dans le long terme
- S'adapter aux lois internationales
- Développer la création d'articles pour l'hivers afin de ne pas être dépendant de la saisonnalité
- Meilleure relation entre commanditaires et commandités (financière, contrôle de qualité, ...)

